

La valutazione degli Istituti CNR

Marco Borghetti

Dipartimento di Scienze dei Sistemi Colturali, Forestali e dell'Ambiente, Università della Basilicata, v.le dell'Ateneo Lucano 10, 85100 Potenza (Italy) - Email: marco.borghetti@unibas.it

Abstract: *The evaluation of CNR Institutes (National Research Council, Italy).* During the second half of 2009, the National Research Council of Italy has decided to submit its own scientific institutions to an evaluation process, performed by several international evaluation Committees. The whole process (which had a cost > 1 million euros) has been completed by March 2010. In several cases the Committees have suggested the need of quite strong reorganisations. Until now, no effect is apparent.

Keywords: CNR, Evaluation, Italy

Citation: Borghetti M, 2011. La valutazione degli Istituti CNR. *Forest@* 8: 43 [online: 2011-02-17] URL: <http://www.sisef.it/forest@/>

Nel secondo semestre del 2009 ho contribuito, insieme a numerosi colleghi italiani e stranieri, alla valutazione degli Istituti del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR). Il *Panel* di valutazione di cui facevo parte si è occupato degli Istituti facenti capo al Dipartimento Terra e Ambiente. Il processo di valutazione è stato organizzato in modo che ogni Istituto fosse soggetto alla valutazione di almeno due *Panel* di valutazione. Si è trattato di un lavoro che ha richiesto visite collegiali agli Istituti, incontri con i ricercatori, analisi della produzione scientifica sulla base di appositi indici bibliometrici, ecc. Complessivamente hanno operato 26 *Panel* composti da un totale di 150 scienziati, di cui 90 provenienti da Istituzioni italiane e 60 da Istituzioni europee. I *Panel* di Area sono stati coordinati da un *Panel* Generale di 15 componenti, che ha presentato i risultati della valutazione al Consiglio di Amministrazione del CNR il 31 Marzo 2010. Il *Panel* Generale ha fissato i criteri per la valutazione, validati successivamente dal Consiglio Scientifico Generale e dal Consiglio di

Amministrazione. Tutti i risultati delle valutazioni sono stati resi pubblici (<http://www.cnr.it/sitocnr/II-CNR/Attivita/ValutazioneIstituti.html>). L'intero processo di valutazione è costato al CNR più di un milione di euro.

Leggendo i risultati delle valutazioni, ci si può rendere conto che in diversi casi il *Panel* Generale, recependo le indicazioni dei *Panel* di Area, ha prospettato la necessità di riorganizzazioni anche sostanziali degli Istituti, aggregazioni, premialità da accordare alle numerose realtà produttive, al pari di "penalità" nei confronti di situazioni difficilmente sostenibili sul piano dell'efficienza scientifica o della razionalità logistica.

Ebbene, a distanza di quasi un anno dal compimento del processo, parlando con diversi colleghi ricercatori e direttori di Istituti CNR pare che, fino ad ora, le indicazioni dei *Panel* di valutazione non abbiano trovato alcuna applicazione. Speriamo davvero che la cosa non finisca così, non solo in considerazione dell'ingente investimento effettuato.